

**ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ
СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОГО
ТОВАРИСТВА З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ
"А.Ф. ЗЛАГОДА" (код 33003862)
ЗА 2022 РІК**



ЗАГАЛЬНІ ВІДОМОСТІ

СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКЕ ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "А.Ф. ЗЛАГОДА"
(СТОВ "А.Ф. ЗЛАГОДА") (надалі – «Товариство», або «Компанія»).

Компанія створена та зареєстрована відповідно до законодавства України 30.06.2004 року.

Місцезнаходження Товариства: Україна, 19453, Черкаська обл., Звенигородський р-н, село Шендерівка.

Основними видами діяльності Товариства є вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур. Товариство обробляє близько 20,2 тис. га сільськогосподарської орної землі.



ОПЕРАЦІЙНЕ СЕРЕДОВИЩЕ, РИЗИКИ ТА ЕКОНОМІЧНІ УМОВИ В УКРАЇНІ

Економічні процеси, що мають місце в Україні притаманні ринкам, що розвиваються та не мають сталих традицій. Неодноразові зміни податкової та валютної нормативної бази дозволяють можливість різних глумачень і створюють додаткові труднощі для бізнесу, що здійснює свою діяльність в Україні.

24 лютого 2022 року російська федерація розпочала широкомасштабне вторгнення в Україну, оголосивши проведення "спеціальної військової операції" в Україні, а по суті - розв'язавши війну. Після оголошення на території України воєнного стану та початку активної фази бойових дій більша частина бізнесу по всій країні була фактично паралізована. Починаючи від морального та психологічного шоку до економічного спаду ділової активності та неможливості здійснення діяльності підприємствами, які знаходяться на території проведення бойових дій.

Саме з цією метою подолання негативного впливу фактору участі у військових діях держава почала активно запроваджувати комплексні зміни до законодавства та державних програм, спрямованих на підтримку української економіки.

В таких умовах єдиним можливим способом підтримки бізнесу є тотальна дерегуляція, лібералізація та посилення державної підтримки. Постановою №314 від 18 березня 2022 року Кабмін запровадив декларативний принцип набуття права на провадження господарської діяльності без необхідності отримання документів дозвільного характеру, ліцензій тощо. Крім того, внесені до Трудового кодексу зміни націлені на лібералізацію трудових відносин під час дії воєнного стану. Серед основних новацій: можливість збільшення робочого часу з 40 до 60 годин на тиждень та зменшення обов'язкового вихідного дня до одного. можливість призупинення дії трудового договору. Урядом України були здійснені Податкові новації: Закон про зміни до Податкового кодексу передбачає введення нового тимчасового механізму оподаткування суб'єктів господарювання, що добровільно можуть перейти на неї. Зокрема, компанії з обсягом доходу до 10 мільярдів гривень мають право стати платниками єдиного податку 3-ї групи, дана система передбачає: ставку податку 2% від доходу (замість 18% податку на прибуток); ПДВ (20%) з операцій на території України не застосовується; відсутнє обмеження кількості працівників.

Крім того, зміни передбачають також зупинення перебігу строків визначених Податковим Кодексом на час воєнного стану. Кабінетом міністрів України було запроваджено скасування перевірок та відсутність санкцій за несвоєчасне подання звітності.

Також варто пам'ятати про настання форс-мажорних обставин, що дає змогу бізнесу відтермінувати виконання договірних зобов'язань. Торгово-промислова палата України видала офіційний лист-підтвердження настання форс-мажорних обставин у зв'язку з початком війни з російською федерацією.

Війна спричиняє негативний вплив на всі сфери життя, як держави в цілому, так і окремої людини та суб'єктів господарювання. Військові дії призводять до значних жертв, міграції населення, пошкодження інфраструктури та порушення економічної діяльності в Україні.

Через війну економіка України у 2022 році скоротилася на більш ніж 35%. Порушено виробничу і торговельну діяльність через масове руйнування інфраструктури, зокрема залізничного та інших сполучень із сусідніми країнами, дорожньої мережі та мостів, є великі втрати робочої сили через міграцію або призов до армії. На економіку України справляють істотний негативний вплив атаки РФ на об'єкти енергетичної інфраструктури, блокування портів, виведення з активного користування значних площ сільськогосподарського призначення, знищення та пошкодження металургійних заводів, тощо. Значний негативний вплив відіграють відключення електрики через ракетні атаки, що суттєво зменшують можливості бізнесу.

Споживча інфляція пришвидшилася, надалі відображаючи наслідки повномасштабної війни росії проти України, серед яких порушення ланцюгів постачання, руйнування виробництв, скорочення пропозиції товарів та послуг, збільшення виробничих витрат бізнесу, а також дефіцит електроенергії. Водночас інфляція зростала повільніше за прогноз НБУ через розширення пропозиції продуктів харчування, деокупацію територій, слабкий споживчий попит, зміцнення готівкового курсу гривні та стабілізацію інфляційних очікувань.

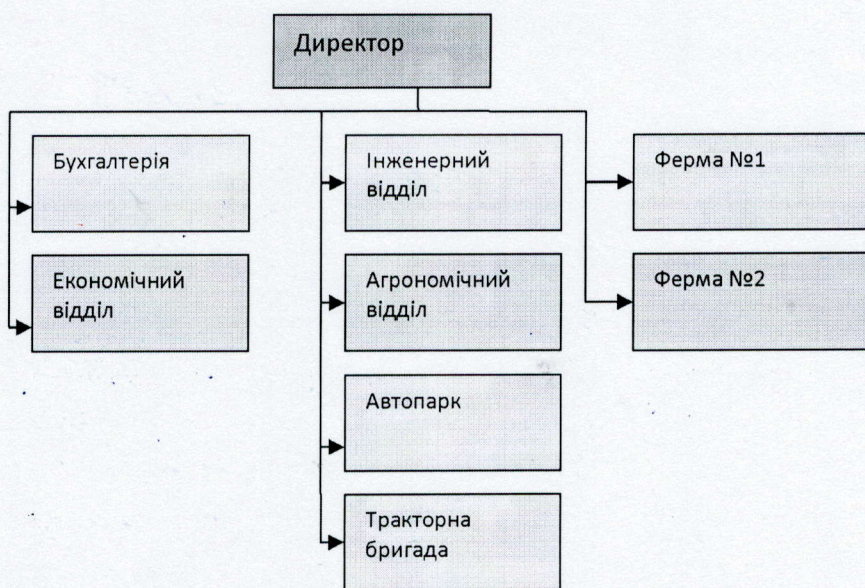
Через дефіцит е/е більшість металургійних підприємств обмежили виробництво, хоча у другій половині грудня окремі підприємства частково відновлювали роботу та нарощували виробництво деяких видів продукції (трубні підприємства) завдяки поставкам е/е під виробничі потреби. Також з цієї ж причини призупинили виробництво залізрудні шахти. Газовидобувні підприємства скоротили видобуток після обстрілів добувної інфраструктури у листопаді. Скоротилося виробництво олії, борошна та молочної продукції. Частка енергії у собівартості продукції зростає; серед найбільш постраждалих напрямків харчової промисловості - виробництво комбікормів. Машинобудування підтримується попитом з боку видобувного сектору та військовими потребами у спецтехніці; потреба оновлення зруйнованої енергетичної інфраструктури та окремі іноземні замовлення підтримали виробників енергетичного обладнання.

МВФ спрогнозував падіння української економіки у 2022 році і вирішив не робити прогнози щодо України на наступні 5 років через високий ступінь невизначеності, яку несе розв'язана росією війна. При цьому, враховуючи, що війна стала затяжною, у МВФ називають перспективи на 2023 рік стриманими та вкрай невизначеними.

Значний дефіцит державного бюджету (без урахування грантів) в грудні зумовлено надолуженням видатків завдяки наявному фінансуванню. У 2022 році дефіцит перевищив 911 млрд грн та 1391 млрд грн без урахування грантів, який утім був меншим за граничний плановий обсяг (1497.2 млрд грн). Дефіцит від початку агресії РФ покривався міжнародним та монетарним фінансуванням • міжнародна допомога надходила як у вигляді грантів, так і кредитів, більш ритмічно в другому півріччі. У грудні надійшло 3.8 млрд дол. США грантів та понад 1.6 млрд дол. США кредитів. Обсяг викупу ОВДП НБУ становив узгоджені 400 млрд грн та з другої половини року здійснювався в узгодженому з Мінфіном обсязі у 30 млрд грн на місяць.

Керівництво Товариства стежить за розвитком подій і, за необхідності, вживає можливі заходи для мінімізації будь-яких негативних наслідків, наскільки це можливо. Передбачається, що подальший негативний розвиток політичної ситуації, падіння макроекономічних показників у світі, погіршення умов зовнішньої та внутрішньої торгівлі може негативно впливати на діяльність Товариства у такий спосіб, що наразі не може бути визначений.

Організаційна структура Товариства:



Середньорічна чисельність персоналу Товариства за 2022 рік становила 344 особи.



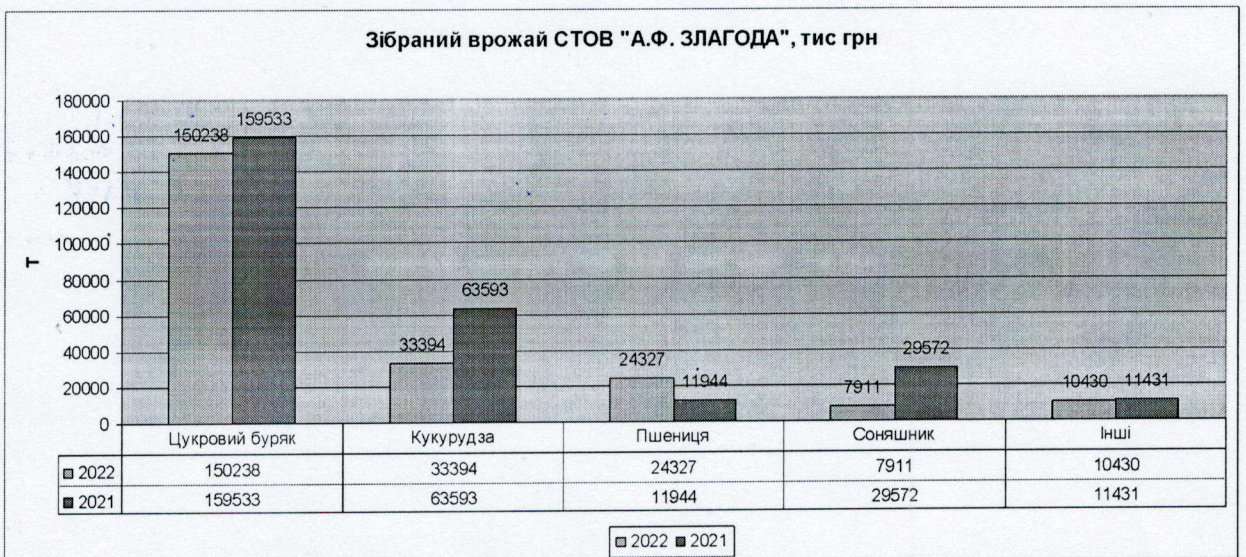
РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ

Результатом діяльності підприємства є приріст суми власного капіталу (чистих активів), основним джерелом якого є прибуток від операційної, інвестиційної, фінансової діяльності.

Чистий дохід в 2022 році склав 768 957 тис. грн., що на 127 328 тис. грн. (або 12,2%) менше ніж в 2021 році.

Чистий збиток в 2022 році склав 6 781 тис. грн., проти прибутку в 2021 році, в розмірі – 188 249 тис. грн..

Власний капітал Товариства станом на 31.12.2022 року склав 517 994 тис. грн, зменшившись відповідно на 6 781 тис. грн. порівняно з 31.12.2021 року.



ЛІКВІДНІСТЬ ТА ЗОБОВ'ЯЗАННЯ

Ліквідність Товариства - це його здатність швидко продати активи й одержати гроші для оплати своїх зобов'язань.

Показник поточної ліквідності (англомовний аналог Current Ratio) - показує співвідношення оборотних активів і поточних зобов'язань. Оборотні активи - це середньо- і високоліквідна частина активів підприємства. Особливість оборотних активів порівняно з необоротними полягає в тому, що вони можуть бути перетворені в грошові кошти протягом одного року (якщо період одного виробничого циклу вищий одного року, то протягом одного виробничого циклу). Показник поточної ліквідності - це індикатор здатності компанії відповідати за поточними зобов'язаннями за допомогою оборотних активів. Показник демонструє, скільки в компанії є гривень оборотних коштів на кожну гривню поточних зобов'язань.

Коефіцієнт поточної ліквідності (коефіцієнт покриття) за 2022 рік склав 2,478, що свідчить про спроможність підприємства своєчасного покриття боргів. Тобто на кожну 1 гривню поточних зобов'язань (боргів) підприємство має 2,478 грн. поточних активів.

Питома вага заборгованості склала 22,8%, отже, при ліквідації поточних активів їх вартість буде зменшена на 22,8%, що не перешкодить підприємству повернути борги кредиторам.

Коефіцієнт швидкої ліквідності (англомовний аналог Quick Ratio, Acid Test Ratio) - індикатор короткострокової ліквідності компанії, який вимірює здатність компанії вчасно погасити свої короткострокові зобов'язання з допомогою високоліквідних активів. До високоліквідних активів можна віднести грошові кошти та їх еквіваленти, поточні фінансові інвестиції, дебіторську заборгованість і т.д. Цей показник схожий на показник поточної ліквідності, адже показує рівень платоспроможності компанії. Проте показник швидкої ліквідності є більш консервативним і точним, адже дозволяє виключити менш ліквідні оборотні активи.

Коефіцієнт швидкої ліквідності склав 0,274, тобто цей коефіцієнт є достатньо високим і сума поточних активів без вартості запасів покриває 27,4% вартості поточних зобов'язань Товариства.

Коефіцієнт абсолютної ліквідності (англомовний аналог Cash Ratio) - співвідношення найбільш ліквідної частини активів і поточних (короткострокових) зобов'язань. До найбільш ліквідної частини активів належать грошові кошти та їх еквіваленти. Показник демонструє частку поточних зобов'язань компанії, яка може бути погашена негайно.

Коефіцієнт абсолютної ліквідності в 2022 році склав 0,048.

Підприємство має активи у вигляді грошових коштів, дебіторської заборгованості та наявності запасів. Дебіторська заборгованість короткострокова, що погашається щомісячно. Запаси підприємства - це переважно товари для продажу (зернові та зернобобові культури).

Зобов'язання складаються з довгострокових зобов'язань та короткострокових зобов'язань Товариства.

Загальна сума зобов'язань Товариства станом на 31.12.2022 року складала 595 633 тис. грн.

Довгострокових – 342 115 тис. грн., короткострокових – 253 518 тис. грн.

Протягом року загальна сума зобов'язань зросла з 487 520 тис. грн. до 595 633 тис. грн., тобто на 108 113 тис. грн., в т.ч. довгострокова зросла на 57 128 тис. грн., а короткострокова - на 50 985 тис. грн..

Найбільшу питому вагу серед зобов'язань Товариства станом на 31.12.2022 року має кредиторська заборгованість за довгостроковими зобов'язаннями. Вона складає 342 115 тис. грн, або 57,4% від загальної суми зобов'язань Товариства.

Товариство станом на 31.12.2022 року має короткостроковий банківський кредит в сумі 45 000 тис. грн.

Підприємство забезпечує стійкий фінансовий стан, що дозволяє ефективно функціонувати на ринку. Товариство своєчасно відповідає за своїми поточними та довгостроковими фінансовими зобов'язаннями.

Має достатній обсяг коштів та відсутність простроченої кредиторської заборгованості.

Для забезпечення стійкої платоспроможності, підприємство контролює грошові потоки, їх рівномірність, збалансованість.

Факторами, що можуть вплинути на ліквідність підприємства є: попит покупців на зернову продукцію, яку реалізуємо; цінова динаміка на світовому та внутрішньому ринках сільгосппродукції; економічний стан та платіжна якість контрагентів; валютні очікування.



ЕКОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ

СТОВ «А.Ф. ЗЛАГОДА» постійно приділяє увагу впливу діяльності товариства на навколишнє середовище. Серед першочергових завдань: раціональне використання води; управління відходами; зменшення викидів парникових газів та зменшення споживання електричної енергії.

Найбільш актуальними проблемами є зменшення викидів парникових газів та зменшення споживання електричної енергії. Товариство, протягом 2013 – 2022 років здійснює реконструкцію виробничих потужностей з метою зменшення споживання енергоносіїв та підвищення продуктивності праці.



СОЦІАЛЬНІ АСПЕКТИ ТА КАДРОВА ПОЛІТИКА

Середньорічна чисельність персоналу Товариства за 2022 рік становила 344 осіб, що на 30 осіб більше ніж в попередньому, 2021 році.

Фонд оплати праці Товариства в 2022 році склав 70 812 тис. грн., що на 20 215 тис грн., або 40,0% більше ніж в 2021 році.

Середня оплата на одного працюючого в 2022 році склала 20 585 грн. на місяць, що на 7 157 грн. на місяць більше ніж в 2021 році.

Товариство приділяє увагу професійним та особистим якостям під час прийому на роботу.

Ми прагнемо, щоб з першого дня роботи кожен відчував себе частиною команди. Якість навчання та розвиток кожного працівника – ось на чому ми зосереджуємось в першу чергу, адже це фундамент успішної роботи компанії.

Заохочення та мотивація співробітників:

Офіційне працевлаштування з першого дня.

Гідна конкурентна заробітна плата.

Послуги їдальні за соціальними цінами.

Охорона праці та безпека на виробництві.

РИЗИКИ

Правові аспекти

Під час звичайного ведення господарської діяльності Компанія є об'єктом судових позовів і претензій. Керівництво вважає, що остаточна сума зобов'язань, яка може виникнути внаслідок таких позовів і претензій, не матиме суттєвого негативного впливу на фінансовий стан або результати майбутніх операцій Компанії.

Податкові ризики

Українське законодавство і нормативні акти, що регулюють сферу оподаткування та інші аспекти діяльності підприємств, зокрема контроль курсу обміну валют і митні правила, продовжують змінюватися внаслідок перехідного періоду в економіці. Положення законів і нормативних документів зазвичай нечіткі і їх трактування залежить від позиції місцевих, регіональних і державних органів та інших державних органів. Випадки різних трактувань законодавства є непоодинокими.

На діяльність Компанії та її фінансовий стан і надалі буде впливати розвиток політичної ситуації в Україні, а також застосування існуючих і майбутніх законодавчих і нормативних актів у сфері оподаткування. Керівництво вважає, що такі непередбачені обставини не матимуть на Компанію великого впливу, ніж на інші аналогічні підприємства в Україні. Керівництво Компанії вважає, що Компанія не має суттєвих ризиків щодо майбутніх податкових донарахувань або штрафних санкцій.

Зобов'язання інвестиційного характеру

Станом на 31 грудня 2021 та 2022 років контрактні зобов'язання щодо придбання основних засобів відсутні.



ПОЛІТИКА УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РИЗИКАМИ

Використовуючи фінансові інструменти, Компанія зазнає впливу таких фінансових ризиків: кредитний ризик, ризик ліквідності та ринковий ризик.

Керівництво Компанії контролює процес управління цими ризиками. Політика управління ризиками Компанії включає ідентифікацію та аналіз ризиків, до яких схильна Компанія, встановлення припустимих граничних значень ризику, моніторинг ризиків та контроль дотриманням встановлених обмежень. Керівництво регулярно аналізує політику управління ризиками на предмет необхідності внесення змін в зв'язку із змінами у складі фінансових інструментів, ринкових умов та діяльності Компанії.

В цьому розділі представлена інформація щодо цілей Компанії, її політики та процедур оцінки фінансових ризиків і управління ризиками.

Категорії фінансових інструментів

На звітну дату фінансові інструменти представлені таким чином:

	31.12.2022	31.12.2021
Фінансові активи, що оцінені за амортизованою вартістю		
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	48 633	21 646
Інша дебіторська заборгованість	163	239
Гроші та їх еквіваленти	12 264	6 295
Усього фінансові активи	61 060	28 180
	31.12.2022	31.12.2021
Позики отримані	45 000	-
Поточна кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги	136 525	59 395
Інші поточні зобов'язання	558	415
Усього фінансові зобов'язання	182 083	59 810

Кредитний ризик

Кредитний ризик - це ризик того, що контрагент не виконає своїх зобов'язань за фінансовими інструментами або за контрактом, що може призвести до фінансових збитків. Фінансові інструменти, які потенційно можуть призвести до виникнення концентрації кредитного ризику в основному складаються з грошових коштів та дебіторської заборгованості.

Кредитний ризик, пов'язаний з нормальною господарською діяльністю Компанії, контролюється кожною операційною одиницею під час виконання затверджених Компанією процедур оцінки надійності та платоспроможності кожного контрагента, в тому числі щодо стягнення заборгованості. Моніторинг діяльності кредитного ризику здійснюється на рівні Компанії відповідно до встановлених керівних принципів та методів вимірювання для того, щоб визначати і проводити моніторинг ризиків, пов'язаних з контрагентами.

Максимальний рівень кредитного ризику дорівнює балансовій вартості фінансових активів, які представлені нижче:

	31.12.2022	31.12.2021
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	48 633	21 646
Інша дебіторська заборгованість	163	239
Гроші та їх еквіваленти	12 264	6 294
Усього фінансові активи	61 060	28 179

Основні залишки грошових коштів Компанії розміщені на рахунках в банку з високим кредитним рейтингом.

Компанія систематично аналізує своєчасність погашення дебіторської заборгованості, у випадку порушення строків розрахунку встановлюється причина прострочення та вживаються відповідні заходи. Схильність Компанії до кредитного ризику по відношенню до торгової та іншої дебіторської заборгованості, в першу чергу, залежить від характерних особливостей кожного клієнта.

Як правило, розрахунки за відвантажені товари / надані послуги здійснюються покупцями протягом 3-х денного терміну з дня відвантаження товарів / надання послуг чи закінчення місяця (для послуг зберігання). Разом з тим, деяким з найбільших контрагентів Компанія реалізує продукцію на умовах відстрочки платежу. Всі клієнти, яким Компанія реалізує продукцію на умовах відстрочки платежу, обов'язково перевіряються на їх платоспроможність.

Ризик ліквідності

Ризик ліквідності - це ризик того, що Компанія не зможе виконати свої фінансові зобов'язання у строки, встановлені відповідними договорами. Підхід Компанії до управління ліквідністю полягає в тому, щоб забезпечити, наскільки це можливо, постійну наявність у Компанії достатнього обсягу коштів для своєчасного виконання своїх зобов'язань.

Потреби Компанії в обіговому капіталі задовольняються як за рахунок притоку грошових коштів від операційної діяльності, так і за рахунок отримання відстрочки платежів по оплаті торгової кредиторської заборгованості.

Компанія здійснює контроль над ризиком дефіциту грошових коштів, використовуючи інструмент планування поточної ліквідності.

Нижче представлена узагальнена інформація щодо фінансових зобов'язань Компанії за строками погашення цих зобов'язань на підставі договірних сум платежів без урахування дисконтування:

31.12.2022	звіт про фінансовий стан	на вимогу	менше 3 місяців	3 - 12 місяців	1 - 5 років	понад 5 років	УСЬОГО
Зобов'язання з оренди	396 265	-	38 725	81 427	354352	199 267	673 771
Короткострокові кредити банків	45 000	-	258	45 774	-	-	46 032
Поточна кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги	136 363	-	61 363	75 000	-	-	136 363
Інші поточні зобов'язання	558	-	558	-	-	-	558
УСЬОГО ФІНАНСОВІ ЗОБОВ'ЯЗАННЯ	578 186	-	100 904	202 201	354352	199 267	856 724
31.12.2021	звіт про фінансовий стан	на вимогу	менше 3 місяців	3 - 12 місяців	1 - 5 років	понад 5 років	УСЬОГО
Зобов'язання з оренди	415 983	-	25 772	105 224	357365	127526	615 887
Позики отримані	-	-	-	-	-	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги	59 247	-	26 368	32 879	-	-	59 247
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	-	-	-	-	-	-	-
Інші поточні зобов'язання (за вирахуванням позик отриманих)	12 142	-	8 507	3 635	-	-	12 142
УСЬОГО ФІНАНСОВІ ЗОБОВ'ЯЗАННЯ	487 372	-	60 647	141 738	357365	127 526	687 276

Ринковий ризик

Ринковий ризик є ризиком того, що справедлива вартість майбутніх грошових потоків за фінансовими інструментами коливатиметься внаслідок змін у ринкових цінах. Ринковий ризик, властивий фінансовим інструментам Компанії, включає в себе валютний ризик.

Ризик відсоткової ставки

Ризик зміни процентної ставки - це ризик того, що справедлива вартість майбутніх грошових потоків по фінансовому інструменту буде коливатися внаслідок зміни ринкових процентних ставок.

Основний процентний ризик Компанії пов'язаний, в основному, з процентними кредитами та позиками з плаваючими процентними ставками. Згідно з політикою Компанії, управління процентними витратами здійснюється з використанням боргових інструментів як з фіксованими, так і плаваючими відсотковими ставками. Керівництво аналізує ринкові процентні ставки з достатньою регулярністю з метою мінімізації процентного ризику Компанії.

Однак, враховуючи зростання облікової ставки НБУ в 2022 році з 10,0% до 25,0%, при отриманні нових кредитів або позик чи перегляді існуючих зобов'язань зі зростанням відсоткових ставок на 100 базисних пунктів за звітну дату призвела б до зменшення власного капіталу та зростання збитку на 450,0 тис. грн. на 31 грудня 2022 року (2021: 0 тис. грн.). Даний аналіз передбачає, що всі інші змінні величини, зокрема курси обміну валют, залишаються незмінними.

Валютний ризик

Компанія схильна до валютного ризику під час здійснення операції з реалізації товарів у валюті, відмінній від функціональної валюти. Компанія не здійснювала операції з хеджування проти цих валютних ризиків.

Станом на 31 грудня 2022 року Компанія не мала залишків за розрахунками щодо операцій виражених в іноземній валюті.

ДОСЛІДЖЕННЯ ТА ІННОВАЦІЇ

Товариство не проводило власних наукових досліджень та не здійснювало розробок власних інноваційних технологій протягом звітного періоду.

Компанія впроваджує існуючі інноваційні технології в галузі виробництва зернових та зернобобових культур, тваринництві шляхом заміни обладнання та оптимізації бізнес – процесів.

ФІНАНСОВІ ІНВЕСТИЦІЇ

Товариство не здійснювало інвестицій в цінні папери інших підприємств, фінансові інвестиції в асоційовані і дочірні підприємства протягом звітного періоду.

ПОДІЇ ПІСЛЯ ЗВІТНОЇ ДАТИ

В Україні продовжується повномасштабна війна з російською федерацією та діє правовий режим військового стану.

Надалі ключовим ризиком є затягування війни навіть у разі локалізації бойових дій. Це визначатиме необхідність тривалої роботи економіки в екстремальних умовах, загрожуватиме поглибленням її падіння та збільшуватиме потребу в допомозі від партнерів. Посилюватиметься вплив війни і на світову економіку.

Міжнародні підтримка України зростає завдяки спротиву Збройних сил України, ефективній дипломатії та широкому висвітленню подій у світових медіа. Основними механізмами підтримки є постачання зброї, фінансова та гуманітарна допомога, накладення санкцій на росію.

Ситуація продовжує розвиватися і її наслідки наразі є до кінця невизначеними. Керівництво не може передбачити всі зміни, які можуть мати вплив на економіку в цілому, а також те, які наслідки вони можуть

мати на фінансовий стан та результати діяльності Компанії в майбутньому. Керівництво продавжує стежити за можливим впливом вказаних подій на Компанію і вживатиме всіх можливих заходів для зменшення будь-яких наслідків.

Директор

СТОВ «А.Ф. ЗЛАГОДА»

Юрій ВОЙТОВИЧ



A handwritten signature in blue ink, written over a horizontal line. The signature is stylized and appears to be "Юрій Войтович".

КОНТАКТИ

СТОВ «А.Ф. ЗЛАГОДА»
Україна, 19453, Черкаська обл.,
Звенигородський р-н, село Шендерівка
Телефон/факс: + 38 (04735) 92642
e-mail: zlagodaagro@ukr.net